

image not found or type unknown



В Обществе внедрена и непрерывно совершенствуется централизованная модель системы управления рисками и внутреннего контроля.

Контроль – это неотъемлемый элемент хозяйственной деятельности любой организации при любом способе производства.

Внутренний контроль представляет собой систему постоянного наблюдения и проверки работы организации, выявления отклонений и неблагоприятных ситуаций, своевременного информирования руководства для принятия решений по устранению, снижения рисков его деятельности и управлению ими.

Целью системы внутреннего контроля является обеспечение сохранения и эффективного использования различных ресурсов и потенциальных возможностей предприятия, ее успешного функционирования и дальнейшего совершенствования в условиях конкуренции.

Главная функция системы внутреннего контроля заключается не только в выявлении ошибок при принятии управленческих решениях и ликвидации их последствий, но и в предложениях по усовершенствованию текущей управленческой деятельности.

Эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля позволяет обеспечить надлежащий контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании и предоставить менеджменту Компании набор надлежащих средств для выявления, оценки, управления и мониторинга рисков, а также обмена необходимой информацией между заинтересованными сторонами в целях принятия риск-ориентированных управленческих решений.

Система управления рисками и внутреннего контроля Компании соответствует требованиям российского законодательства, рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и передовыми практикам и представляет собой совокупность процессов управления рисками и внутреннего контроля, осуществляемых на базе существующей организационной структуры, внутренних политик и регламентов, процедур и методов управления рисками и внутреннего контроля, применяемых в Компании на всех уровнях управления и в рамках всех функциональных направлений.

Непрерывное развитие и совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля позволяет Компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

## **Организация системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе**

Обратимся к Кодексу корпоративного управления:

В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

Советом директоров общества должны быть определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.

Ответственность за определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе несет совет директоров общества.

При определении принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется исходить из задач этой системы, которыми являются:

- 1) обеспечение разумной уверенности в достижении целей общества;
- 2) обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов;
- 3) выявление рисков и управление такими рисками;
- 4) обеспечение сохранности активов общества;
- 5) обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- 6) контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур общества.

Организация системы управления рисками и внутреннего контроля требует формализации во внутренних документах общества роли и задач совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, подразделения внутреннего аудита и иных подразделений общества, а также порядка их взаимодействия.

Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе должна обеспечивать объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.

## **Заключение**

Таким образом, система внутреннего контроля организации - это система, состоящая из элементов информационного обеспечения о деятельности предприятия, и элементов, основных субъектов контрольной деятельности организации. Система управления рисками и внутреннего контроля позволяет обществу своевременно реагировать на возникающие риски и представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости общества, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

### **Список литературы и источников**

1. Внутренний контроль и управление рисками // <https://blog.iteam.ru/> [электронный источник]: <https://blog.iteam.ru/vnutrennij-kontrol-i-upravlenie-riskami/> (дата обращения: 13.05.2020).
2. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ // <http://koet.syktsu.ru/> [электронный источник]: <http://koet.syktsu.ru/vestnik/2012/2012-2/17/17.html> (дата обращения: 13.05.2020).
3. Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления" // <https://base.garant.ru/> [электронный источник]:

<https://base.garant.ru/70640276/> (дата обращения: 13.05.2020).

4. Политика управления рисками и внутреннего контроля // <https://www.interra.ru/>  
[электронный источник]:

[https://www.interra.ru/upload/doc/Politika\\_upravlenija\\_riskami\\_vnutren\\_kontrolya\\_16112018.pdf](https://www.interra.ru/upload/doc/Politika_upravlenija_riskami_vnutren_kontrolya_16112018.pdf)

(дата обращения: 13.05.2020).